



Tél. 021 310 23 23  
Fax 021 310 23 24  
www.bdo.ch

BDO SA  
Biopôle bât. Metio - Epalinges  
Case postale 7690  
1002 Lausanne

À l'Assemblée générale de

**Pro Senectute Vaud**  
Lausanne

## **Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels 2021**

(période du 1.1. au 31.12.2021)

Le 11 mars 2022  
10485/15'011'331/2150'6497/11  
JGE/VHA/mbe

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION

À l'Assemblée générale de

**Pro Senectute Vaud, Lausanne**

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de Pro Senectute Vaud, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau des flux de trésorerie, le tableau de variation des capitaux propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

#### Responsabilité du comité de direction

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au comité de direction. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le comité de direction est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

#### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats en accord avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



### **Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément selon la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a, al. 1 ch 3, CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du comité de direction.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Lausanne, le 11 mars 2022

BDO SA

Jürg Gehring  
Expert-réviser agréé

pp Valmir Haxhosaj  
Expert-réviser agréé  
Réviser responsable

<b>Bilan au 31 décembre (CHF)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Note annexe</b>
Liquidités	4 390 723.35	4 405 870.50	
Actifs cotés en bourse détenus à court terme	2 905 558.00	2 797 861.00	<b>B2</b>
Créances	979 434.87	684 808.90	<b>B3</b>
Stocks et prestations de services non facturées	3 209.00	6 529.50	<b>B4</b>
Actifs de régularisation	188 140.11	180 687.69	<b>B5</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>8 467 065.33</b>	<b>8 075 757.59</b>	
Immobilisations financières	1 004 526.90	1 004 526.90	<b>B6</b>
Immobilisations corporelles	367 858.24	329 100.00	<b>B7</b>
Immobilisations incorporelles	4 200.00	24 900.00	<b>B8</b>
<b>Actif immobilisé</b>	<b>1 376 585.14</b>	<b>1 358 526.90</b>	
<b>Total des actifs</b>	<b>9 843 650.47</b>	<b>9 434 284.49</b>	
Dettes à court terme	297 551.52	341 246.93	<b>B9</b>
Passifs de régularisation	904 175.50	809 216.19	<b>B10</b>
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>1 201 727.02</b>	<b>1 150 463.12</b>	
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	-	-	
<b>Capitaux étrangers</b>	<b>1 201 727.02</b>	<b>1 150 463.12</b>	
Capital des fonds affectés	903 456.25	593 041.55	
<b>Fonds étrangers</b> (capital des fonds affectés y compris)	<b>2 105 183.27</b>	<b>1 743 504.67</b>	
Capital de l'association	<b>50 000.00</b>	<b>50 000.00</b>	
Capital libre	2 696 333.37	2 650 640.31	
Capital lié	4 956 304.00	4 955 446.45	
Résultat annuel	35 829.83	34 693.06	
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>7 738 467.20</b>	<b>7 690 779.82</b>	
<b>Total des passifs</b>	<b>9 843 650.47</b>	<b>9 434 284.49</b>	

**PRO SENECTUTE VAUD**

<b>Compte de résultat en CHF</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Note annexe</b>
<b>Produits d'exploitation</b>			
Produit des prestations de service	2 272 880.75	1 914 356.02	
Variation des prestations de service non facturées	3 720.50	-978.50	
<b>Contributions des collectivités publiques</b>			
- Subventions fédérales selon l'art. 101bis LAVS	2 867 171.00	3 162 710.20	<b>P1</b>
- Subventions fédérales selon l'art. 17 LPC	1 470 514.25	1 477 561.10	<b>P1</b>
- Autres subventions fédérales (OFSP0)	3 400.00	700.00	<b>P1</b>
- Subventions cantonales	3 371 845.53	3 047 171.75	
- Subventions communales	852 565.80	753 102.50	<b>P2</b>
<b>Dons et legs</b>			
- soutien de la fondation Pro Senectute Vaud - sans but déterminé	20 000.00	20 000.00	
- soutien de la fondation Pro Senectute Vaud - avec but déterminé	380 715.76	50 000.00	
- soutien de la fondation Inverni-Desarzens - sans but déterminé	179 000.00	176 000.00	
- soutien de la Loterie romande avec but déterminé	20 000.00	35 000.00	
- legs, successions - sans but déterminé	-	667.50	
- autres dons - sans but déterminé	560 115.46	594 852.45	
- autres dons - avec but déterminé	791 068.43	675 291.40	
<b>Total produit d'exploitation</b>	<b>12 792 997.48</b>	<b>11 906 434.42</b>	
<b>Charges d'exploitation</b>			
1 Consultation sociale	-1 927 894.85	-2 040 130.55	
2 Information et orientation	-536 592.27	-359 567.54	
3 Services	-2 797 788.56	-2 834 835.80	
4 Cours (ex Sport et mouvement & Formation et culture)	-3 599 417.21	-3 165 029.59	
5 Travail social communautaire	-2 492 800.53	-2 274 439.49	
6 Coordination et développement	-696 030.75	-682 464.18	
6.1 Recherche de fonds	-175 268.29	-226 329.50	
7 Information et travail de relations publiques	-56 870.33	-42 470.24	
8 Administration	-115 732.62	-152 244.11	
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>-12 398 395.41</b>	<b>-11 777 511.00</b>	<b>P3</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>394 602.07</b>	<b>128 923.42</b>	
<b>Produits financiers</b>			
- intérêts banque / poste / prêts actifs (produits)	30 993.15	19 895.93	
- bénéfices de cours réalisés	29 816.89	3 166.38	
- bénéfices de cours non réalisés	52 294.40	48 631.40	
<b>Charges financières</b>			
- intérêts banque / poste / prêts passifs (charges)	-28 117.11	-44 693.35	
- pertes de cours réalisées	-24 502.32	-54 464.63	
- pertes de cours non réalisées	-	-	
<b>Autres produits</b>	<b>47 194.15</b>	<b>31 080.95</b>	
<b>Autres charges</b>	<b>-144 179.15</b>	<b>-43 744.54</b>	
<b>Résultat de l'exercice avant résultat des fonds et sans variation du capital de l'organisation</b>	<b>358 102.08</b>	<b>88 795.56</b>	
Prélèvements dans les fonds affectés	890 369.49	777 628.90	
Attributions aux fonds affectés	-1 200 784.19	-766 291.40	
<b>Résultat de l'exercice avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>47 687.38</b>	<b>100 133.06</b>	
Prélèvements dans les fonds liés et libres	-	97 560.00	
Attributions aux fonds liés et libres	-857.55	-150 000.00	
Attribution dans les réserves	-11 000.00	-13 000.00	
<b>Résultat annuel</b>	<b>35 829.83</b>	<b>34 693.06</b>	

# PRO SENECTUTE VAUD

## Tableau de flux de trésorerie

	2021	2020
<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>47 687.38</b>	<b>100 133.06</b>
Variation du capital des fonds	310 414.70	-11 337.50
<b>Résultat annuel avant variation du capital des fonds et de l'organisation</b>	<b>358 102.08</b>	<b>88 795.56</b>
Amortissements sur des immobilisations corporelles	55 900.00	64 422.96
Amortissements sur des immobilisations financières	0.00	0.00
Amortissements sur des immobilisations incorporelles	20 700.00	61 000.00
Pertes comptables résultant de la sortie des actifs immobilisés	4 384.60	13 977.04
Gains comptables résultant de la sortie des actifs immobilisés	-9 182.84	0.00
Constitution de provisions	32 862.40	0.00
Dissolution de provisions	0.00	-19 127.20
Diminution / augmentation des titres	-107 697.00	-129 403.00
Diminution / augmentation des créances	-302 248.97	208 329.28
Diminution / augmentation des stocks et prestations de services non facturées	3 320.50	-1 178.50
Diminution / augmentation des actifs de régularisation	-7 452.42	36 291.05
Diminution / augmentation des dettes à court terme	-43 695.41	-126 185.81
Diminution / augmentation des passifs de régularisations	69 719.91	268 746.79
Diminution / augmentation des passifs résultant d'institutions de prévoyance	0.00	0.00
Diminution / augmentation de l'actif immobilisé inaliénable	0.00	0.00
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>-283 389.23</b>	<b>376 872.61</b>
Investissements en immobilisations corporelles	-99 042.84	0.00
Investissements en immobilisations financières	0.00	-0.45
Investissements en immobilisations incorporelles	0.00	0.00
Désinvestissements en immobilisations corporelles (y.c. évent. pertes et bénéfices)	9 182.84	0.00
Désinvestissements en immobilisations financières (y.c. évent. pertes et bénéfices)	0.00	0.00
Désinvestissements en immobilisations incorporelles (y.c. évent. pertes et bénéfices)	0.00	0.00
<b>Flux de fonds provenant des activités d'investissements</b>	<b>-89 860.00</b>	<b>-0.45</b>
<b>Flux de fonds provenant des activités de financement</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-15 147.15</b>	<b>465 667.72</b>
État initial des liquidités (au 1er janvier)	4 405 870.50	3 940 202.78
État final des liquidités (au 31 décembre)	4 390 723.35	4 405 870.50
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-15 147.15</b>	<b>465 667.72</b>

## PRO SENECTUTE VAUD

<b>Tableau de variation du capital en CHF</b>	<b>Au 01.01.2021</b>	<b>Entrées</b>	<b>Rémunération interne</b>	<b>Sorties</b>	<b>Au 31.12.2021</b>
Fds femmes en difficulté aides indiv.	43 279.15	45 000.00		1 875.00	86 404.15
Fondation Juchum - aides indiv.	18 561.60			3 200.00	15 361.60
Fonds Stroelin - aides indiv.	13 499.55				13 499.55
Fonds de Beausobre et Jayet - aides indiv.	21 081.85			8 941.05	12 140.80
Fonds Seniors Coppet	-	30 000.00			30 000.00
Fonds Christange -aides indiv.	54.60	6 000.00		5 543.45	511.15
Fonds Locher Gurtner - aides indiv.	146.70	50 000.00		49 878.40	268.30
Fonds - COVID 19 Chaîne Bonheur	-				0.00
Fonds - Fondation Leenards	15 153.10	50 000.00		17 375.45	47 777.65
Fonds Audemars Piguet	-	20 000.00		15 286.95	4 713.05
Fds de soutien des Quartiers Solidaires	215 000.00				215 000.00
Fds Sport et santé	162 000.00				162 000.00
Fds dons attribués aux années futures	77 000.00	149 250.00		16 000.00	210 250.00
Fds dons de tiers pour année en cours	-	760 534.19		760 534.19	0.00
Fonds d'aides de tiers pour investissements	27 265.00	90 000.00		11 735.00	105 530.00
<b>Total des fonds affectés</b>	<b>593 041.55</b>	<b>1 200 784.19</b>	<b>-</b>	<b>890 369.49</b>	<b>903 456.25</b>
Capital de l'association	50 000.00				50 000.00
<b>Total du capital de l'association</b>	<b>50 000.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50 000.00</b>
Réserve pr pertes sur débiteurs	40 000.00				40 000.00
Réserve pr fluctuations de cours	280 000.00	11 000.00			291 000.00
Réserve de réévaluation	1 274 837.60				1 274 837.60
Réserve générale	1 055 802.71		34 693.06		1 090 495.77
<b>Total du capital libre</b>	<b>2 650 640.31</b>	<b>11 000.00</b>	<b>34 693.06</b>	<b>-</b>	<b>2 696 333.37</b>
Fds pour l'action sociale régionale	100 000.00				100 000.00
Fds de solidarité	150 000.00				150 000.00
Fds d'aides individuelles Pro Senectute Vd	5 446.45	857.55			6 304.00
Fds pour Formation et accompagnement	300 000.00				300 000.00
Fds de développement de l'Espace Riponne	300 000.00				300 000.00
Fds couverture des risques	200 000.00				200 000.00
Fds successions et dons à affecter	2 000 000.00				2 000 000.00
Fds de développement informatique	200 000.00				200 000.00
Fds pour projets spéciaux	400 000.00				400 000.00
Fds de soutien des prestations	800 000.00				800 000.00
Fds de fluctuation des contributions des pouvoirs publics	500 000.00				500 000.00
<b>Total du capital lié</b>	<b>4 955 446.45</b>	<b>857.55</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4 956 304.00</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>34 693.06</b>	<b>35 829.83</b>	<b>-34 693.06</b>	<b>-</b>	<b>35 829.83</b>
<b>Total du capital de l'association</b>	<b>7 690 779.82</b>	<b>47 687.38</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 738 467.20</b>

<b>Tableau de variation du capital en CHF</b>	<b>Au 01.01.2020</b>	<b>Entrées</b>	<b>Rémunération interne</b>	<b>Sorties</b>	<b>Au 31.12.2020</b>
Fds femmes en difficulté aides indiv.	15 970.60	45 000.00		17 691.45	43 279.15
Fondation Juchum - aides indiv.	121.60	20 000.00		1 560.00	18 561.60
Fonds Stroelin - aides indiv.	14 744.05			1 244.50	13 499.55
Fonds de Beausobre et Jayet - aides indiv.	10 498.50	20 000.00		9 416.65	21 081.85
Fonds Christange -aides indiv.	19.90	6 000.00		5 965.30	54.60
Fonds Locher Gurtner - aides indiv.	36 124.40			35 977.70	146.70
Fonds - COVID 19 Chaîne Bonheur	-	33 439.00		33 439.00	0.00
Fonds - Fondation Leenards	-	50 000.00		34 846.90	15 153.10
Fds de soutien des Quartiers Solidaires	215 000.00				215 000.00
Fds Sport et santé	162 000.00				162 000.00
Fds dons attribués aux années futures	111 000.00	16 000.00		50 000.00	77 000.00
Fds dons de tiers pour année en cours	-	575 852.40		575 852.40	0.00
Fonds d'aides de tiers pour investissements	38 900.00			11 635.00	27 265.00
<b>Total des fonds affectés</b>	<b>604 379.05</b>	<b>766 291.40</b>	<b>-</b>	<b>777 628.90</b>	<b>593 041.55</b>
Capital de l'association	50 000.00				50 000.00
<b>Total du capital de l'association</b>	<b>50 000.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>50 000.00</b>
Réserve pr pertes sur débiteurs	40 000.00				40 000.00
Réserve pr fluctuations de cours	267 000.00	13 000.00			280 000.00
Réserve de réévaluation	1 274 837.60				1 274 837.60
Réserve générale	1 025 221.55		30 581.16		1 055 802.71
<b>Total du capital libre</b>	<b>2 607 059.15</b>	<b>13 000.00</b>	<b>30 581.16</b>	<b>-</b>	<b>2 650 640.31</b>
Fds pour l'action sociale régionale	160 000.00			60 000.00	100 000.00
Fds de solidarité	150 000.00				150 000.00
Fds d'aides individuelles Pro Senectute Vd	13 006.45			7 560.00	5 446.45
Fds pour Formation et accompagnement	300 000.00				300 000.00
Fds de développement de l'Espace Riponne	300 000.00				300 000.00
Fds couverture des risques	200 000.00				200 000.00
Fds successions et dons à affecter	2 000 000.00				2 000 000.00
Fds de développement informatique	200 000.00				200 000.00
Fds pour projets spéciaux	400 000.00				400 000.00
Fds de soutien des prestations	680 000.00	150 000.00		30 000.00	800 000.00
Fds de fluctuation des contributions des pouvoirs publics	500 000.00				500 000.00
<b>Total du capital lié</b>	<b>4 903 006.45</b>	<b>150 000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>97 560.00</b>	<b>4 955 446.45</b>
Résultat de l'exercice	30 581.16	34 693.06	-30 581.16		34 693.06
<b>Total du capital de l'association</b>	<b>7 590 646.76</b>	<b>197 693.06</b>	<b>-</b>	<b>97 560.00</b>	<b>7 690 779.82</b>



## PRO SENECTUTE VAUD

### **Annexe à la présentation des comptes 2021**

Explications concernant les comptes individuels de l'association Pro Senectute Vaud

#### **Principes régissant l'établissement des comptes**

Les comptes individuels de Pro Senectute Vaud ont été élaborés selon les recommandations Swiss GAAP RPC. Ils donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de Pro Senectute Vaud et sont conformes aux dispositions légales en vigueur, aux statuts de l'association, ainsi qu'aux directives de la fondation ZEWO (Service suisse de certification pour les organisations d'utilité publique qui récoltent des dons).

#### **Principes régissant l'établissement des comptes et l'évaluation**

Le bilan est en principe établi sur la base du « coût historique d'acquisition ». La valeur actuelle est uniquement retenue pour les **Actifs cotés en bourse détenus à court terme** (titres) figurant à l'actif du bilan.

#### **Consolidation des comptes des Fonds fédéraux 17LPC**

Comme en 2020, les soldes des comptes du bilan au 31 décembre 2021 et le cumul des recettes et charges de l'exercice 2021 des fonds fédéraux ont été intégrés à la comptabilité de l'association.

#### **Comparaison entre les comptes 2021 et 2020**

A la fois 2020 et 2021 ne sont pas des années représentatives suite à la pandémie de la COVID 19. Une comparaison des comptes entre 2020 et 2021 peut toutefois être faite tout en gardant à l'esprit que des prestations ont été supprimées aussi bien en 2020 qu'en 2021 mais pas forcément durant les mêmes périodes de l'année.

**Bilan (page 1)****B1- Trésorerie**

Les avoirs en caisse, les avoirs postaux et bancaires sont comptabilisés à leur valeur nominale.

Les avoirs bancaires en monnaies étrangères ont été valorisés en CHF sur la base des cours de change au 31.12.2021 de la BCV.

**B2- Actifs cotés en bourse détenus à court terme (titres)**

Les titres sont comptabilisés à la valeur boursière à la date du bilan.

	31.12.2021	31.12.2020
Valeur boursière - dépôt BCV au 01.01.2021	2'797'861.00	2'668'458.00
Achats ou rendement réinvestis en titres	1'237'309.85	520'693.15
Vente de titres	-1'181'907.25	-439'921.55
Variation boursière	52'294.40	48'631.40
<b>Total du dossier titres</b>	<b>2'905'558.00</b>	<b>2'797'861.00</b>

Un mandat de gestion discrétionnaire a été confié à la BCV dès mai 2016. Le profil d'investissement de ce mandat nommé « Actif Défensif » a comme objectif une recherche de rendement positif tout en minimisant la prise de risque.

**B3- Créances**

	31.12.2021	31.12.2020
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	264'266.90	271'919.60
Créances envers PS CH et autres OPS	3'950.00	2'010.00
C/C Subventions cantonales	675'104.28	406'023.75
Impôt anticipé à récupérer	3'620.10	3'720.65
C/C Fondation Pro Senectute Vaud	4'399.39	0.00
Diverses autres créances	28'094.20	1'134.90
<b>Total des créances à court terme</b>	<b>979'434.87</b>	<b>684'808.90</b>

Les créances résultant de la vente de biens et de prestations de services sont comptabilisées à leur valeur nominale sous déduction d'un ducroire calculé selon la date de facturation, conformément au manuel de comptabilité de Pro Senectute Suisse, la base du calcul de ce ducroire est de :

- 0% des factures de 0 à 90 jours
- 80% des factures de 91 à 365 jours
- 100% au-delà de 365 jours

Le montant du ducroire au 31.12.2021 s'élevait à CHF 9'983.00 (CHF 2'360.00 au 31.12.2020).

**B4- Stocks et prestations de services non facturés**

	31.12.2021	31.12.2020
Espace Riponne, Lausanne	400.00	500.00
Val Paisible, Lausanne	1'800.00	1'600.00
Mivelaz, Lausanne	600.00	300.00
Prestations de service non encore facturées au 31.12.	409.00	4'129.50
<b>Total des stocks et prestations de services non facturés</b>	<b>3'209.00</b>	<b>6'529.50</b>

Il s'agit des stocks de vivres et boissons évalués à leur prix d'achat. Les inventaires ont été arrondis aux CHF 100.- inférieurs.

**B5- Actifs de régularisation**

	31.12.2021	31.12.2020
Actifs de régularisation envers des collectivités publiques	30'000.00	8'907.15
Autres actifs de régularisation, p.ex. loyers payés par avance	158'140.11	171'780.54
<b>Total actifs de régularisation</b>	<b>188'140.11</b>	<b>180'687.69</b>

**B6- Immobilisations financières**

Les placements financiers sont inscrits au bilan à leur valeur nominale.

L'association a créé en 2003 une fondation avec un capital de dotation de CHF 1'000'000.-.

Le soldes des immobilisations financières concernent des garanties de loyer pour un montant de CHF 4'526.90.

**B7- Immobilisations corporelles 2021**

Valeur d'acquisition	État au 01.01.2021	Entrées (investissements)	Transferts	Sorties	État au 31.12.2021
Installations et équipements	1'467'880.00				1'467'880.00
Véhicules	314'124.35	99'042.84		-126'886.35	286'280.84
Autres immobilisations corporelles	172'266.30			-19'352.95	152'913.35
Immeuble (hors exploitation)	277'000.00				277'000.00
<b>Total valeur d'acquisition</b>	<b>2'231'270.65</b>	<b>99'042.84</b>	<b>0.00</b>	<b>-146'239.30</b>	<b>2'184'074.19</b>

Rectifications de valeur	État au 01.01.2021	Entrées	Transferts	Sorties	État au 31.12.2021
Installations et équipements	1'431'680.00	10'300.00			1'441'980.00
Véhicules	297'624.35	21'700.00		-126'886.35	192'438.00
Autres immobilisations corporelles	122'466.30	18'300.00		-14'968.35	125'797.95
Immeuble (hors exploitation)	50'400.00	5'600.00			56'000.00
<b>./. Total rectifications de valeur</b>	<b>2'067'848.01</b>	<b>55'900.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-141'854.70</b>	<b>1'816'215.95</b>

<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>329'100.00</b>
--	-------------------

<b>367'858.24</b>
-------------------

**Durées d'amortissements :**

- Mobilier : 10 ans
- Matériel informatique (hardware) : 4 ans
- Bus handicap : 5 ans
- Immeubles hors exploitation : 50 ans
- Aménagements et équipements des locaux dont nous sommes locataires : 6 ans

Les achats inférieurs à Fr 5'000. - ne sont plus obligatoirement activés au bilan.

**B7- Immobilisations corporelles 2020**

Valeur d'acquisition	État au 01.01.2020	Entrées (investissements)	Transferts	Sorties	État au 31.12.2020
Installations et équipements	1'531'130.57			-63'250.57	1'467'880.00
Véhicules	314'124.35				314'124.35
Autres immobilisations corporelles	353'093.09			-180'826.79	172'266.30
Immeuble (hors exploitation)	277'000.00				277'000.00
<b>Total valeur d'acquisition</b>	<b>2'475'348.01</b>			<b>-244'077.36</b>	<b>2'231'270.65</b>

Rectifications de valeur	État au 01.01.2020	Entrées	Transferts	Sorties	État au 31.12.2020
Installations et équipements	1'483'530.57	11'400.00		-63'250.57	1'431'680.00
Véhicules	285'824.35	11'800.00			297'624.35
Autres immobilisations corporelles	253'693.09	35'622.96		-166'849.75	122'466.30
Immeuble (hors exploitation)	44'800.00	5'600.00			50'400.00
<b>./. Total rectifications de valeur</b>	<b>2'067'848.01</b>	<b>64'422.96</b>		<b>-230'100.32</b>	<b>1'902'170.65</b>

<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>407'500.00</b>
--	-------------------

<b>329'100.00</b>
-------------------

**B8- Immobilisations incorporelles 2021 – Logiciel, configuration informatique**

	État au 01.01.2021	Entrées	Sorties	État au 31.12.2021
Valeur d'acquisition	288'617.65			288'617.65
./. Rectification de valeur	-263'717.65	-20'700.00		-284'417.65
<b>Valeur résiduelle</b>	<b>24'900.00</b>	<b>-20'700.00</b>		<b>4'200.00</b>

La durée considérée pour le calcul des amortissements des immobilisations incorporelles est de 4 ans.

Dans le cadre de développement de logiciels, le calcul de l'amortissement commence dès la mise en application desdits logiciels.

**B8- Immobilisations incorporelles 2020 – Logiciel informatique**

	État au 01.01.2020	Entrées	Sorties	État au 31.12.2020
Valeur d'acquisition	288'617.65			288'617.65
./. Rectification de valeur	-202'717.65	-61'000.00		-263'717.65
<b>Valeur résiduelle</b>	<b>85'900.00</b>	<b>-61'000.00</b>		<b>24'900.00</b>

**B9- Dettes à court terme**

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestation de services	209'098.47	134'494.56
C/C Charges sociales 2021	6'232.24	29'816.85
C/C Fondation Pro Senectute Suisse	11'135.25	0.00
C/C Fondation Pro Senectute Vaud	0.00	109'651.78
C/C Village solidaires du Nord Vaudois	23'016.95	23'016.95
Diverses autres dettes	48'068.61	44'266.79
<b>Total des dettes à court terme</b>	<b>297'551.52</b>	<b>341'246.93</b>

**B10- Passifs de régularisation**

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Vacances et heures supplémentaires des collaborateurs	127'552.00	102'312.60
Projets multi années des quartiers solidaires	152'196.78	61'939.10
Avance des fonds Bénévolat et femmes en difficultés à notre fondation	0.00	250'000.00
Report de subventions communales pour prolongement des quartiers solidaires suite à la pandémie	110'696.50	149'587.45
Autres passifs de régularisation	513'730.22	245'377.04
<b>Total passifs de régularisation</b>	<b>904'175.50</b>	<b>809'216.19</b>

**Compte de résultat (page 2)****P1- Subventions fédérales**

	2021	2020
Subvention selon art. 101 bis LAVS - destinée aux prestations	2'485'321.00	2'276'633.00
Subvention selon art. 101 bis LAVS - ajustement aux prestations	14'018.00	28'107.20
Subvention selon art. 101 bis LAVS - coordination et développement	367'832.00	857'970.00
<b>Total des subventions fédérales – 101 bis LAVS</b>	<b>2'867'171.00</b>	<b>3'162'710.20</b>
Subvention selon art. 17 LPC – aides individuelles	1'211'283.25	1'224'624.10
Subvention selon art. 17 LPC – pour frais d'application	259'231.00	252'937.00
<b>Total des subventions fédérales -17 LPC</b>	<b>1'470'514.25</b>	<b>1'477'561.10</b>
Autres subventions fédérales (OFSPD)	3'400.00	700.00
<b>Total des subventions fédérales</b>	<b>4'341'085.25</b>	<b>4'640'971.30</b>

Subvention selon art. 101 bis LAVS - destinée aux prestations

Le contrat OFAS 2018-2021 favorise le subventionnement des prestations au détriment de la subvention de coordination et développement.

**P2- Subventions communales**

	2021	2020
Bretigny	15'929.00	12'239.00
Bussigny	9'000.00	9'000.00
Châteaux d'Oex	20'000.00	20'000.00
Chavannes-près-Renens	60'197.67	74'865.00
Cugy	51'721.00	39'815.00
Epalinges	75'264.00	72'370.00
Jongny	35'820.00	33'989.00
Lausanne	236'000.00	236'000.00
Le Mont-sur-Lausanne	82'616.00	81'479.00
Lutry	106'886.02	104'549.95
Mont-sur-Rolle	53'700.00	51'795.00
Nyon	0.00	61'750.00
Paudex	36'150.00	34'842.00
Pully	0.00	12'544.00
Yvonand	1'667.00	0.00
Yverdon-les-Bains	60'000.00	57'452.00
Report des subventions suite pandémie	7'615.11	-149'587.45
<b>Total des subventions communales</b>	<b>852'565.80</b>	<b>753'102.50</b>

Report des subventions suite à la pandémie 2020/2021:

Les subventions communales nous ont été versées en 2020 dans le respect des votes du législatif communal. L'arrêt partiel des projets de plusieurs communes à la suite de la pandémie nécessitant un prolongement de projet, un montant de CHF 149'587.45 a été provisionné au 31.12.2020. En 2021 trois projets 2020 ont été terminés, générant une utilisation de CHF 31'275.83 de la provision 2020. D'autres prolongations en 2021 ont nécessité une provision de CHF 110'696.50.

**P3- Charges d'exploitation**

Le cumul du point P3 (charges d'exploitation), est présenté ci-dessous selon une structure de postes par nature :

<b>Cumul</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salaires et charges sociales	8'089'061.81	7'572'062.95
Frais généraux	1'408'531.10	1'499'047.04
Charges directes des prestations	1'489'224.32	1'238'286.18
Aides individuelles	1'318'704.56	1'392'663.00
Charges des mailings et collectes	86'873.62	75'451.83
<b>Total</b>	<b>12'398'395.41</b>	<b>11'777'511.00</b>

La moyenne annuelle des emplois à plein temps des collaborateurs mensualisés (sans les stagiaires) était de 67.5 en 2021 et 64.07 en 2020.

Les chiffres ci-dessous sont présentés par sous-domaines de prestations.

<b>Cumul</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Frais de personnel	8'232'569.45	7'685'520.89
Biens, services et marchandises	4'094'825.96	3'972'167.15
Amortissements	71'000.00	119'822.96
<b>Total</b>	<b>12'398'395.41</b>	<b>11'777'511.00</b>

Pour information, la rubrique *Biens, services et marchandises* comprend les aides individuelles.

<b>Consultation sociale</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Frais de personnel	1'625'892.61	1'674'192.52
Biens, services et marchandises	293'898.57	317'713.67
Amortissements	8'103.37	21'773.26
<b>Total Consultation sociale</b>	<b>1'927'894.85</b>	<b>2'013'679.45</b>

<b>Information et orientation</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Frais de personnel	437'657.42	307'111.49
Biens, services et marchandises	96'766.65	74'920.83
Amortissements	2'168.20	3'986.32
<b>Total Information et orientation</b>	<b>536'592.27</b>	<b>386'018.64</b>

<b>Services</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Frais de personnel	910'131.17	865'800.68
Biens, services et marchandises	1'852'943.02	1'937'505.10
Amortissements	34'714.37	31'530.02
<b>Total Services</b>	<b>2'797'788.56</b>	<b>2'834'835.80</b>

<b>Cours (ex Sport et mouvement &amp; Formation et culture)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Frais de personnel	2'403'534.41	2'121'854.42
Biens, services et marchandises	1'184.003.94	1'015'686.91
Amortissements	11'878.86	27'488.26
<b>Total Cours</b>	<b>3'599'417.21</b>	<b>3'165'029.59</b>

<b>Travail social communautaire</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Frais de personnel	2'053'305.84	1'882'029.90
Biens, services et marchandises	429'361.29	368'208.17
Amortissements	10'133.40	24'201.42
<b>Total Travail social communautaire</b>	<b>2'492'800.53</b>	<b>2'274'439.49</b>

<b>Coordination et développement</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Frais de personnel	609'429.70	580'626.30
Biens, services et marchandises	83'564.32	94'307.34
Amortissements	3'036.73	7'530.54
<b>Total Coordination et développement</b>	<b>696'030.75</b>	<b>682'464.17</b>

<b>Recherche de fonds</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Frais de personnel	42'161.87	88'675.74
Biens, services et marchandises	132'895.25	136'496.05
Amortissements	211.17	1'157.71
<b>Total charges recherche de fonds</b>	<b>175'268.29</b>	<b>226'329.50</b>

<b>Administration (yc information et travail de relations publiques)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Frais de personnel	150'456.43	165'229.85
Biens, services et marchandises	21'392.92	27'329.08
Amortissements	753.60	2'155.43
<b>Total charges administration</b>	<b>172'602.95</b>	<b>194'714.36</b>

La méthodologie de la fondation ZEW0 a été appliquée pour la répartition des charges administratives ainsi que celle des charges de collecte de fonds et de publicité générale.



## Autres informations

### Prévoyance professionnelle des collaborateurs (2<sup>ème</sup> pilier)

Le personnel de Pro Senectute Vaud est assuré auprès de la CIP (Caisse Intercommunale de Pension). Il s'agit d'une institution indépendante de Pro Senectute Vaud, dotée d'un plan de prévoyance fondé sur la primauté des prestations, selon lequel employés et employeurs versent des cotisations définies. Il n'existe pas de réserve provenant des cotisations de l'employeur.

En 2017, les mesures de recapitalisation 2013 ont été modifiées pour atteindre un objectif de couverture de 80% au 1<sup>er</sup> janvier 2052.

Le chemin de recapitalisation défini dans ce plan de financement de 2018, s'élevait à 68.3% au 31.12.2018. A fin 2021, le degré de couverture de la caisse était de 79.4%.

### Nouveau plan de prévoyance dès 2019

Les analyses et projections de l'expert agréé indépendant de la Caisse Intercommunale de Pensions (CIP) montrent que, compte tenu de la baisse des espérances de rendement, une révision du plan de prévoyance est nécessaire pour assurer la pérennité des futures rentes et respecter les objectifs de la législation fédérale.

Dans ce nouveau plan de prévoyance, la cotisation patronale ordinaire était de 19% en 2019 et de 19.5% en 2020-2021, et sera de 19% dès 2022.

Au niveau des collaborateurs : la durée de cotisation nécessaire à l'obtention d'une rente maximale sera augmentée de 40 ans à 42 ans, le taux de cotisation était de 9% en 2019, pour passer, grâce à un mécanisme temporaire de réduction du taux de cotisation, à 8% en 2020 et 2021, et à 7.5% en 2022.

### Engagements au 31.12.2021 pour location à long terme

Cumul des loyers jusqu'à leur prochaine échéance si cette dernière est postérieure au 1<sup>er</sup> janvier 2022 et > 12 mois.

Lieux	2022-2026	dès 2027
Lausanne, Maupas 51 et 49	640'200.00	0.00
Lausanne, Espace Riponne	483'285.00	0.00
Lausanne, Mivelaz	33'600.00	0.00
Lausanne, Val Paisible	120'000.00	6'000.00
Morges, bureau régional	19'688.40	0.00
Rennaz, bureau régional	26'617.80	0.00
Yverdon, bureau régional	27'528.00	0.00
<b>Total</b>	<b>1'350'919.20</b>	<b>6'000.00</b>

### Indemnités aux membres des organes dirigeants

Aucune indemnité n'a été versée en 2021, le Président, les membres du comité et des commissions travaillent bénévolement.

### Indemnités aux membres de la direction

La direction étant représentée uniquement par le directeur, il a été renoncé d'indiquer la rémunération.

### Donation à titre gracieux

La référente sociale de Lausanne engagée sur le site de l'avenue de Provence bénéficie gratuitement d'un bureau dont la location annuelle serait estimée à CHF 2'900.-.

**Prestations des bénévoles non-membres des organes dirigeants**

En 2021, 523 bénévoles ont effectué 24'653 heures.

**Siège de l'entreprise**

L'association Pro Senectute Vaud a son siège à 1004 Lausanne – Maupas 51.